

Управление образования администрации Мариинского МО  
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 7»

УТВЕРЖДЁН:  
Приказ МБОУ «СОШ № 7»  
от 17.01.2022 г. № 12

## **ПРОЕКТ**

**Проект повышения профессиональной компетентности  
педагогов в области учебной мотивации учащихся за счёт  
совершенствования системы методической работы и системы  
стимулирования педагогов**

**«Компетентный учитель – мотивированный ученик»**

**(2022 - 2023 гг.)**

## Паспорт проекта

Наименование	Проект повышения методической компетентности педагогов в области учебной мотивации учащихся за счёт совершенствования системы методической работы в ОО и системы стимулирования педагогов (январь 2022 – июнь 2023 гг.)
Основания разработки проекта	1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ 2. Национальный проект «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 3 сентября 2018 г. № 10).
Руководитель проекта	Белова Татьяна Анатольевна, директор МБОУ «СОШ № 7»
Разработчики	Андроненкова Ирина Валерьевна, заместитель директора по воспитательной работе МБОУ «СОШ № 7» Дмитриева Наталья Владимировна, учитель МБОУ «СОШ № 7» Петрова Наталья Павловна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе МБОУ «СОШ № 7» Яганова Ирина Юрьевна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе МБОУ «СОШ № 7»
Цель проекта	Снижение на 30% к 2023 г. доли педагогов с недостаточной методической компетентностью в области учебной мотивации учащихся за счет совершенствования системы методической работы в ОО
Задачи проекта	1. разработать и реализовать индивидуальные образовательные маршруты педагогов по освоению современных методов обучения, образовательных

	<p>технологий и условий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся</p> <p>2. разработать систему стимулирования педагогов по результатам методической работы по вопросам повышения учебной мотивации учащихся</p> <p>3. разработать методические рекомендации по устранению профессиональных дефицитов и применению технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся</p>
Целевая аудитория	Педагогический коллектив МБОУ «СОШ № 7»
Период реализации проекта	10.01.2022 – 30.06.2023 гг.
Этапы реализации проекта	<p>Подготовительный этап (10.01.2022 г. – 30.08.2022 г.)</p> <p>Этап реализации (01.09.2022 г. – 31.05.2023 г.)</p> <p>Итоговый этап (01.06.2023 г. – 30.06.2023 г.)</p>
Ожидаемые результаты (продукты) реализации проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>· электронный портфель теоретических аспектов и существующих эффективных практик по вопросам повышения учебной мотивации учащихся на сайте МБОУ «СОШ № 7»</li> <li>· совершенствование профессиональной компетенции педагогов по вопросам повышения учебной мотивации учащихся</li> <li>· рекомендации по применению современных методов обучения, образовательных технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся</li> <li>· методические рекомендаций по устранению профессиональных дефицитов и применению</li> </ul>

	технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся
Показатели от реализации проекта	<ul style="list-style-type: none"> <li>– наличие электронного портфеля теоретических аспектов и существующих эффективных практик по вопросам повышения учебной мотивации учащихся на сайте МБОУ «СОШ № 7»</li> <li>– увеличение на 30% к 2023 г. доли педагогов со сформированной профессиональной компетенцией по вопросам повышения учебной мотивации учащихся</li> <li>– наличие методических рекомендаций по применению современных методов обучения, образовательных технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся</li> <li>– наличие методических рекомендаций по устранению профессиональных дефицитов и применению технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся</li> </ul>
Система организации контроля за выполнением проекта	Руководитель проекта, команда проекта

## **Актуальность проекта**

Мотивация является ведущим фактором, регулирующим активность, поведение, деятельность личности. Любое педагогическое взаимодействие с детей становится эффективным только с учетом особенностей его мотивов. Формирование учебной мотивации обучающихся без преувеличения можно назвать одной из центральных проблем современной школы. Ее актуальность обусловлена обновлением содержания обучения, постановкой задач формирования у школьников приемов самостоятельного приобретения знаний и развития активной жизненной позиции.

Актуальность разработки проекта «Компетентный учитель – мотивированный ученик» вызвана осознанием необходимости поиска, разработки и освоения таких форм деятельности, которые были бы ориентированы на повышение профессиональной компетентности в области учебной мотивации обучающихся за счет совершенствования системы методической работы и системы стимулирования педагогов.

Результаты диагностики профессиональной компетентности педагогов вскрыли следующие проблемы:

- низкий уровень эффективности методической работы по данному вопросу;
- слабая мотивация педагогов к повышению уровня педагогической компетентности в области учебной мотивации обучающихся;
- отсутствие системы стимулирования педагогов, использующие эффективные практики повышения учебной мотивации обучающихся.

Исходя из вышеизложенного, для повышения эффективности деятельности образовательной организации, реализация проекта «Компетентный учитель – мотивированный ученик» является актуальным направлением для МБОУ «СОШ № 7».

## **Цель и задачи проекта**

**Цель проекта** – снижение на 30% к 2023 г. доли педагогов с недостаточной методической компетентностью в области учебной мотивации учащихся за счет совершенствования системы методической работы в ОО.

### **Задачи:**

1. разработать и реализовать индивидуальные образовательные маршруты педагогов по освоению современных методов обучения, образовательных технологий и условий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся
2. разработать систему стимулирования педагогов по результатам методической работы по вопросам повышения учебной мотивации учащихся;
3. разработать методические рекомендации по устранению профессиональных дефицитов и применению технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся.

## Дорожная карта реализации проекта

Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Участники	Ожидаемый результат (продукт)
Разработать и реализовать индивидуальные образовательные маршруты педагогов по освоению современных методов обучения, образовательных технологий и условий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся	Формирование команды проекта. Организация взаимодействия и координация деятельности членов команды проекта	Январь 2022	Белова Т.А.	Руководитель проекта, команда проекта	Приказ о составе команды и распределении функционала в проекте
	Разработка плана мероприятий по реализации проекта	Январь 2022	Команда проекта	Руководитель проекта, команда проекта	План мероприятий по реализации проекта
	Организация информационного сопровождения реализации проекта	Январь 2022	Андроненкова И.В.	Функциональный руководитель, рабочая группа	Создание подраздела о проекте в разделе «Учительская» на официальном сайте МБОУ «СОШ № 7»
Разработать систему стимулирования педагогов по результатам методической работы	Обсуждение и подготовка предложений по внесению изменений в Положение о стимулирующих выплатах работникам	Февраль 2022	Дмитриев Д.А.	Функциональный руководитель, рабочая группа	Положение о стимулирующих выплатах работникам
Разработать методические рекомендации по устранению профессиональных дефицитов и применению технологий, направленных на повышение учебной	Разработка инструментария оценки профессиональных компетенций педагогов по вопросам повышения учебной мотивации учащихся; шаблона индивидуального образовательного маршрута	Февраль 2022	Дмитриева Н.В.	Функциональный руководитель, рабочая группа	Диагностический инструментарий

мотивации учащихся	педагога				
	Определение «рисков» реализации проекта	Февраль 2022	Дмитриева Н.В.	Руководитель проекта, команда проекта	Рекомендации по преодолению возможных «рисков»
<b>Этап реализации (март 2022 – апрель 2023)</b>					
Разработать и реализовать индивидуальные образовательные маршруты педагогов по освоению современных методов обучения, образовательных технологий и условий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся	Формирование электронного портфеля теоретических аспектов и существующих эффективных практик по вопросам повышения учебной мотивации учащихся (ссылки на вебинары, семинары, подборка курсов повышения квалификации, методической литературы)	Март 2022 – апрель 2023	Петрова Т.М.	Функциональный руководитель, рабочая группа	Электронный портфель теоретических аспектов и существующих эффективных практик по вопросам повышения учебной мотивации учащихся на сайте МБОУ «СОШ № 7»
	Самооценка профессиональных компетенций педагогов по вопросам повышения учебной мотивации учащихся с целью разработки и индивидуальных образовательных маршрутов по освоению современных методов обучения, образовательных технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся	Март 2022	Дмитриева Н.В.	Педагоги	Индивидуальные образовательные маршруты педагогов по освоению современных методов обучения, образовательных технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся
	<b>Проведение обучающих, практико-ориентированных семинаров:</b>				
	«Психологические аспекты повышения учебной мотивации современных школьников. Психология мотивации учебной деятельности школьников:	Апрель 2022	Петрова Н.П.	Педагоги	Совершенствование профессиональной компетенции педагогов по вопросам повышения учебной

	структура, механизмы, условия развития (по Т.О. Гордеевой)»				мотивации учащихся Материалы семинаров
	«Современные методы обучения, образовательные технологии повышения учебной мотивации (создание ситуаций, обеспечивающих успех в учебной деятельности, в т.ч. через взаимодействие с родителями)»	Июнь 2022	Петрова Н.П.	Педагоги	
	«Современные методы обучения, образовательные технологии повышения учебной мотивации (создание условий для обеспечения позитивной мотивации учащихся, в т.ч. через взаимодействие с родителями)»	Август 2022	Петрова Н.П.	Педагоги	
	«Современные методы обучения, образовательные технологии повышения учебной мотивации (создание условий для самомотивирования учащихся, в т.ч. через взаимодействие с родителями)»	Октябрь 2022	Петрова Н.П.	Педагоги	
	«Формирующее оценивание, развивающее взаимодействие»	Декабрь 2022	Петрова Н.П.	Педагоги	
	«Профориентационная работа как мера повышения мотивации учащихся»	Февраль 2023	Петрова Н.П.	Педагоги	
	Корректировка плана мероприятий по реализации проекта с учетом результатов промежуточной диагностики	Сентябрь 2022	Белова Т.А.	Руководитель проекта, команда проекта	

	Дидактическая мастерская (мастер-классы, открытые уроки, публикации)	Октябрь 2022 – февраль 2023	Щеголихина Т.Г.	Педагоги	График представления практического педагогического опыта использования современных методов обучения, образовательных технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся Публикации педагогов по проблеме проекта
	Информационное сопровождение хода реализации проекта	Март 2022 – апрель 2023	Андроненкова И.В.	Функциональный руководитель, рабочая группа	Публикация материалов мероприятий проекта на официальном сайте МБОУ «СОШ № 7»
Разработать систему стимулирования педагогов по результатам методической работы	Разработка Положения о нематериальном стимулировании педагогов	Март 2022	Дмитриев Д.А.	Функциональный руководитель, рабочая группа	Положение о нематериальном стимулировании педагогов
	Корректировка (при необходимости) системы стимулирования педагогов	Март 2022 – апрель 2023	Дмитриев Д.А.	Функциональный руководитель, рабочая группа	Приказ о внесении изменений в Положение о стимулирующих выплатах работников, Положение о нематериальном стимулировании педагогов
Разработать методические рекомендации по	Анализ мероприятий дидактической мастерской	Октябрь - февраль 2023	Дмитриева Н.В., Щеголихина Т.Г.	Функциональные	Технологическая карта анализа урока с

устранению профессиональных дефицитов и применению технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся	(мастер-классы, открытые уроки, публикации)			руководители, рабочие группы	позиции повышения учебной мотивации школьников
	Промежуточная диагностика оценки профессиональных компетенций педагогов по вопросам формирования положительной учебной мотивации учащихся	Август 2022	Яганова И.Ю., Дмитриева Н.В.	Педагоги	Аналитическая справка Рекомендации по устранению выявленных проблем
<b>Итоговый этап (май-июнь 2023 г.)</b>					
Разработать и реализовать индивидуальные образовательные маршруты педагогов по освоению современных методов обучения, образовательных технологий и условий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся	Организация и проведение педагогической конференции «От идеи к практике»	Май 2023	Белова Т.А.	Руководитель проекта, команда проекта	Электронный сборник материалов конференции
	Размещение информации о результатах реализации проекта на официальном сайте МБОУ «СОШ № 7»	Июнь 2023	Андроненкова И.В.	Функциональный руководитель, рабочая группа	Публикация информации на официальном сайте МБОУ «СОШ № 7»
Разработать систему стимулирования педагогов по результатам методической работы	Анализ эффективности системы стимулирования	Май 2023	Дмитриев Д.А.	Функциональный руководитель, рабочая группа	Аналитическая справка
Разработать методические рекомендации по устранению профессиональных дефицитов и применению технологий, направленных на повышение учебной	Итоговая диагностика оценки профессиональных компетенций педагогов по вопросам формирования положительной учебной мотивации учащихся	Май 2023	Яганова И.Ю., Дмитриева Н.В.	Педагоги	Аналитическая справка
	Анализ материалов	Май 2023	Яганова И.Ю.,	Функциональ	Технологическая карта

мотивации учащихся	методических мероприятий основного этапа проекта		Дмитриева Н.В.	ные руководители, рабочие группы	анализа урока с позиции повышения учебной мотивации школьников Рекомендации по применению современных методов обучения, образовательных технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся
	Анализ результатов реализации проекта	Июнь 2023	Белова Т.А.	Руководитель проекта, команда проекта	Отчет о результатах реализации проекта Методические рекомендаций по устранению профессиональных дефицитов и применению технологий, направленных на повышение учебной мотивации учащихся

### Кадровое обеспечение проекта

	ФИО специалиста	Должность	Функционал в проекте
1.	Белова Татьяна Анатольевна	Директор МБОУ «СОШ №7» Руководитель проекта	Организация взаимодействия команды проекта Обеспечение проекта ресурсами
2.	Андроненкова Ирина Валерьевна	Заместитель директора по воспитательной работе МБОУ «СОШ №7» Функциональный руководитель рабочей группы по выполнению проектных задач и мероприятий	Сбор информационных материалов и размещение на сайте МБОУ «СОШ №7», в соцсетях
2.	Дмитриева Наталья Владимировна	Учитель МБОУ «СОШ №7» Функциональный руководитель рабочей группы по выполнению проектных задач и мероприятий	Обработка, анализ материалов для методических рекомендаций
3.	Дмитриев Дмитрий Алексеевич	Заместитель директора по безопасности образовательного процесса МБОУ «СОШ №7» Функциональный руководитель рабочей группы по выполнению проектных задач и мероприятий	Корректировка системы стимулирования педагогов
4.	Петрова Наталья Павловна	Заместитель директора по учебно- воспитательной работе МБОУ «СОШ №7» Функциональный руководитель рабочей группы по выполнению проектных задач и мероприятий	Организация и проведение обучающих, практико- ориентированных семинаров
5.	Петрова Татьяна Михайловна	Учитель МБОУ «СОШ №7» Функциональный руководитель рабочей группы	Создание, своевременное обновление и презентация электронного портфеля существующих эффективных

		по выполнению проектных задач и мероприятий	педагогических практик
6.	Яганова Ирина Юрьевна	Заместитель директора по учебно-воспитательной работе МБОУ «СОШ №7» Функциональный руководитель рабочей группы по выполнению проектных задач и мероприятий	Сбор, обработка и анализ диагностических материалов

### Возможные риски проекта

Название риска	Возможные способы преодоления
Низкая мотивация к участию в проекте	Разработка системы стимулирования участников проекта
Недостаточная связь между командой проекта и педагогами	Смена способа взаимодействия с учетом личностных особенностей педагогов
Снижение интереса участников к данному проекту	Корректировка плана мероприятий Организация психологической поддержки участников проекта
Невыполнение мероприятий дорожной карты в установленные сроки по объективным и субъективным причинам	Своевременная корректировка дорожной карты